



Cours 2:

Plan d'affaire simplifié - Aperçu de faisabilité

Analyse de faisabilité

Version textuelle

La version interactive de cette cour est disponible gratuitement à l'adresse suivante :

elearning.fao.org

© FAO, 2025



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à la disposition du public selon les termes de la licence Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0:

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode.fr>).

Dans cette leçon

Objectifs d'apprentissage	3
Vérification des données	3
Analyse de faisabilité d'une entreprise	4
Les indicateurs de faisabilité d'un plan d'affaire simplifié	4
Marge brute annuelle	5
Revenu annuel net	6
Nombre d'années requises pour récupérer l'investissement	6
Résultats possibles de l'analyse de faisabilité	7
Évaluer la faisabilité de l'entreprise de création d'un verger de manguiers	8
Section Synthèses et rapports	8
Les indicateurs de faisabilité du verger de manguiers	9
Le rapport final d'un plan d'affaire simplifié	9
Discuter de la faisabilité avec les entrepreneurs	10
Résumé	11

Cette leçon explique comment évaluer la faisabilité de l'idée d'investissement énoncée dans le plan d'affaire simplifié. Elle présente le rapport final du plan d'affaire simplifié, avec ses trois indicateurs de faisabilité, et explique comment analyser la faisabilité de l'entreprise proposée, avec la participation des entrepreneurs.

Objectifs d'apprentissage

À l'issue de cette leçon vous pourrez:

- vérifier si les données ont été insérées correctement;
- décrire les trois indicateurs de faisabilité d'un plan d'affaire simplifié et comprendre comment les interpréter; et
- discuter de la faisabilité de l'idée d'entreprise avec les entrepreneurs.

En raison des mises à jour fréquentes du logiciel RIV, il se peut que son interface dans la dernière version soit légèrement différente de celle qui est présentée dans les vidéos et les captures d'écran de ce cours.

Vérification des données

Une fois que toutes les données ont été saisies dans le logiciel, il est recommandé de **vérifier si les données sont correctes**. Par exemple, il peut y avoir des fautes de frappe, des erreurs de lecture des tableaux de papier préparés sur le terrain, ou des données entrées au mauvais endroit dans le logiciel. Des erreurs de saisie de données sont possibles en particulier au niveau des blocs d'activité. Il est donc crucial de vérifier:

- ✓ L'unité de référence
- ✓ Le nombre d'unités de référence par cycle
- ✓ L'unité de vente
- ✓ Si tous les coûts de production et les recettes ont bien été insérés par unité de référence et par cycle (et non pour l'ensemble de l'entreprise et par an)



Le mode de création d'un bloc d'activité est expliqué plus en détail dans la **Leçon 3 du Cours 1**.

Analyse de faisabilité d'une entreprise

Une fois que le processus de vérification des données est achevé, il est temps **d'analyser la faisabilité de l'entreprise proposée**. Le technicien de terrain commence par analyser les **aspects qualitatifs** du plan d'affaire simplifié, en prenant des notes sur les points faibles et sur les questions qui pourraient faire l'objet d'une discussion ultérieure avec les entrepreneurs sur le terrain. Ensuite, le technicien de terrain examine attentivement les **indicateurs quantitatifs**.

DONNÉES QUALITATIVES	DONNÉES QUALITATIVES
<ul style="list-style-type: none"> • L'idée d'entreprise elle-même • Qui sont les entrepreneurs et les bénéficiaires • L'organisation future de l'entreprise • L'impact environnemental et social • L'étude de marché 	<ul style="list-style-type: none"> • Si l'entreprise génère un revenu annuel positif • Combien de temps il faudra pour récupérer les coûts d'investissement, sur la base d'une année de pleine production

RuralInvest fournit **trois indicateurs de faisabilité** pour un plan d'affaire simplifié.

Les indicateurs de faisabilité d'un plan d'affaire simplifié

Le plan d'affaire simplifié fournit **trois indicateurs** pour évaluer la viabilité et la faisabilité préliminaires du projet envisagé. Ces indicateurs constituent le fondement d'une discussion participative du plan d'affaire simplifié avec les entrepreneurs.

Préparer des plans d'affaire simplifiés

1. Marge brute annuelle



Pour déterminer si le revenu projeté est plus élevé que les coûts de production et les frais généraux et les coûts fixes.

<p>2. Revenu annuel net (profit après provision annuelle) La provision annuelle, également appelée réserve annuelle de remplacement, est la somme d'argent qui doit théoriquement être mise de côté chaque année pour pouvoir remplacer un investissement à la fin de sa vie économique. Le calcul de la provision annuelle est expliqué en détail dans la Leçon 2 du Cours 1.</p>	<p>Pour déterminer si le revenu projeté est aussi suffisant pour couvrir le remplacement des biens d'investissement à la fin de leur vie économique.</p>
<p>3. Nombre d'années requises pour récupérer l'investissement</p>	<p>Pour déterminer si la marge brute annuelle est suffisamment élevée pour récupérer le coût de l'investissement dans un délai raisonnable.</p>

Marge brute annuelle

Voyons comment calculer les recettes et les coûts de production **annuels** afférents à un bloc d'activité. .

Marge brute annuelle	=	Total des recettes	-	Total des coûts de production	-	Frais généraux et coûts fixes
-------------------------	---	-----------------------	---	----------------------------------	---	----------------------------------

La marge brute annuelle indique si les recettes d'une entreprise sont supérieures à la somme de ses coûts de production et de ses frais généraux et coûts fixes. C'est une exigence clé pour la faisabilité d'une entreprise.

Par exemple, une **marge brute annuelle négative** indique que l'entreprise ne sera pas rentable.

Un plan d'affaire simplifié est basé sur une année de pleine production. La marge brute annuelle considérée est donc celle de l'année de pleine production.

Revenu annuel net

En plus de la marge brute annuelle, le revenu annuel net tient compte de la provision annuelle, c'est-à-dire de la somme d'argent qui doit théoriquement être mise de côté chaque année pour pouvoir remplacer un investissement à la fin de sa vie économique. Voyons comment il se calcule::

Revenu annuel net	=	Total des recettes	-	Total des coûts de production	-	Frais généraux et coûts fixes	-	Provision annuelle
----------------------	---	-----------------------	---	----------------------------------	---	----------------------------------	---	-----------------------

Un revenu annuel net positif indique que l'entreprise peut être rentable même si l'on met de côté de l'argent chaque année pour remplacer tous les biens d'investissement à la fin de leur vie économique.

Nombre d'années requises pour récupérer l'investissement

Il est essentiel que le revenu de l'entreprise soit positif mais ce n'est pas suffisant pour déterminer sa rentabilité future. Il est également important d'avoir une idée du temps qu'il faudra pour récupérer l'investissement.

Nombre de marges brutes annuelles pour récupérer l'investissement	=	Total des coûts d'investissement <hr/> Marge brute annuelle
--	---	---

Le nombre de marges brutes annuelles requises pour récupérer l'investissement sert d'**indicateur du niveau de risque de l'entreprise**: plus le délai de récupération du capital investi est long, plus l'investissement est risqué. Le niveau de risque ou de sécurité d'une entreprise peut aussi dépendre de la proportion des coûts d'investissement financés par des ressources propres et par des ressources externes. Lorsque les coûts d'investissement sont principalement financés par des fonds propres, il est important de vérifier l'existence de ces ressources. Lorsque les coûts d'investissement sont principalement financés par des ressources externes, il est important de faire la distinction entre les crédits et les subventions. Cette distinction pourra être faite dans le plan d'affaire complet.

Qu'est-ce qu'un délai décent pour récupérer l'investissement?

Il est clair que pour une entreprise risquée - par exemple, une entreprise comprenant des activités nouvelles pour les entrepreneurs, ou pour lesquelles la demande est difficile à estimer - le délai de récupération de l'investissement devrait être plus court que pour une activité bien connue de tous les acteurs concernés, afin de compenser le risque. En règle générale, aucun projet générateur de revenu nécessitant plus de 7 à 8 ans pour rembourser l'investissement initial ne devrait être sélectionné pour une élaboration plus poussée, sauf s'il existe de solides raisons sociales ou autres de poursuivre. Si le projet est reconnu comme risqué, le nombre d'années requises devrait être ramené à 4-5 ans. Toutefois, au bout du compte cela dépend dans une large mesure du contexte et il n'y a pas de règle universelle.

Résultats possibles de l'analyse de faisabilité

Sur la base d'une analyse des indicateurs de faisabilité, trois scénarios possibles peuvent se profiler.



L'entreprise n'est pas faisable

L'idée d'entreprise et les données financières doivent être revues, en collaboration avec les entrepreneurs sur le terrain.



L'idée d'entreprise semble prometteuse et est peu complexe/ne nécessite pas de fonds importants

Un plan d'affaire simplifié peut être suffisant pour obtenir des financements, **si le montant de l'investissement ne dépasse pas 5 000 USD** et si le coût d'une analyse plus approfondie, sous la forme d'un plan d'affaire, n'est pas justifié.



L'idée d'entreprise semble prometteuse

N'oublions pas qu'un plan d'affaire simplifié porte uniquement sur une année de pleine production. Il s'ensuit que des indicateurs de faisabilité apparemment prometteurs ne signifient pas nécessairement que l'entreprise est faisable.

Pour en savoir plus sur la rentabilité d'une entreprise, vous devez aussi **évaluer les années antérieures à l'année de pleine production**, pour vous assurer que la probabilité que l'année de pleine production se réalise est réaliste. **Cette analyse peut être conduite dans le cadre d'un plan d'affaire.**

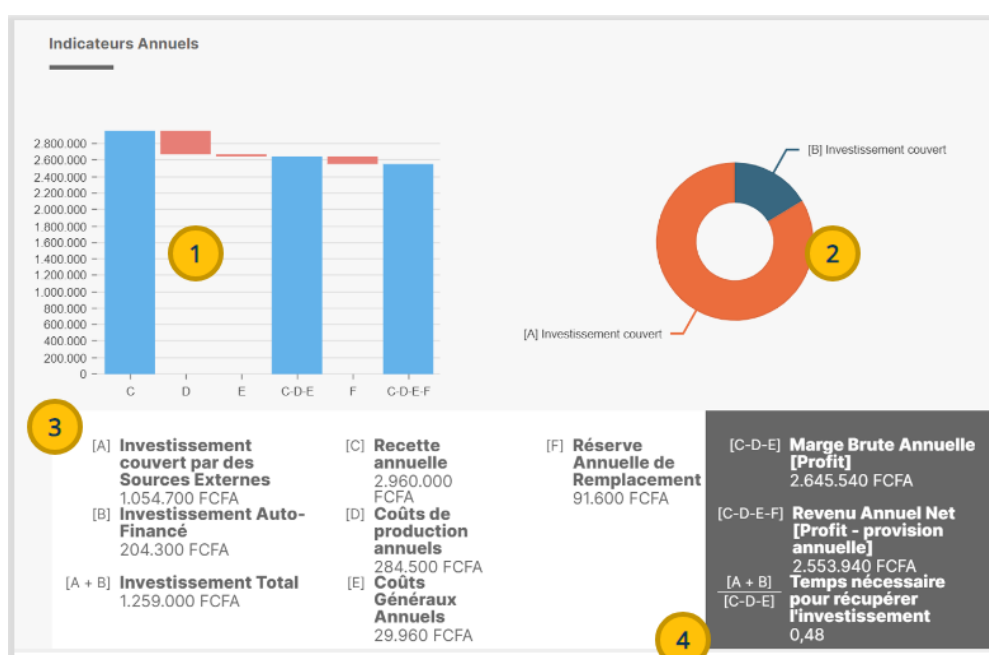
Il est recommandé d'élaborer un plan d'affaire pour les idées d'entreprise prometteuses, comportant un investissement supérieur à 5 000 USD.

Évaluer la faisabilité de l'entreprise de création d'un verger de manguiers

Maintenant que vous connaissez bien les trois indicateurs de faisabilité du plan d'affaire simplifié, regardons les indicateurs concernant l'entreprise de création d'un verger de manguiers, qui ont été fournis par les agriculteurs rencontrés dans le Cours 1, pour voir si leur idée semble rentable et donc faisable. Revoyons d'abord rapidement quelle est leur idée d'entreprise.

Section Synthèses et rapports

Examinons la vue d'ensemble de la section Synthèse et rapports du projet relatif au verger de manguiers. Sur les prochains écrans, nous analyserons de plus près les indicateurs finals de faisabilité.



1. Vue d'ensemble de la marge brute annuelle, du revenu annuel net et de leurs composants, à savoir les recettes annuelles, les coûts de production annuels, les frais généraux annuels et la réserve annuelle de remplacement.
2. Vue d'ensemble des coûts d'investissement, ventilés par sources de financement - ressources externes (ex: crédit) et ressources propres.

3. Vue d'ensemble des composants des indicateurs finaux de faisabilité.
4. Les trois indicateurs finaux de faisabilité.

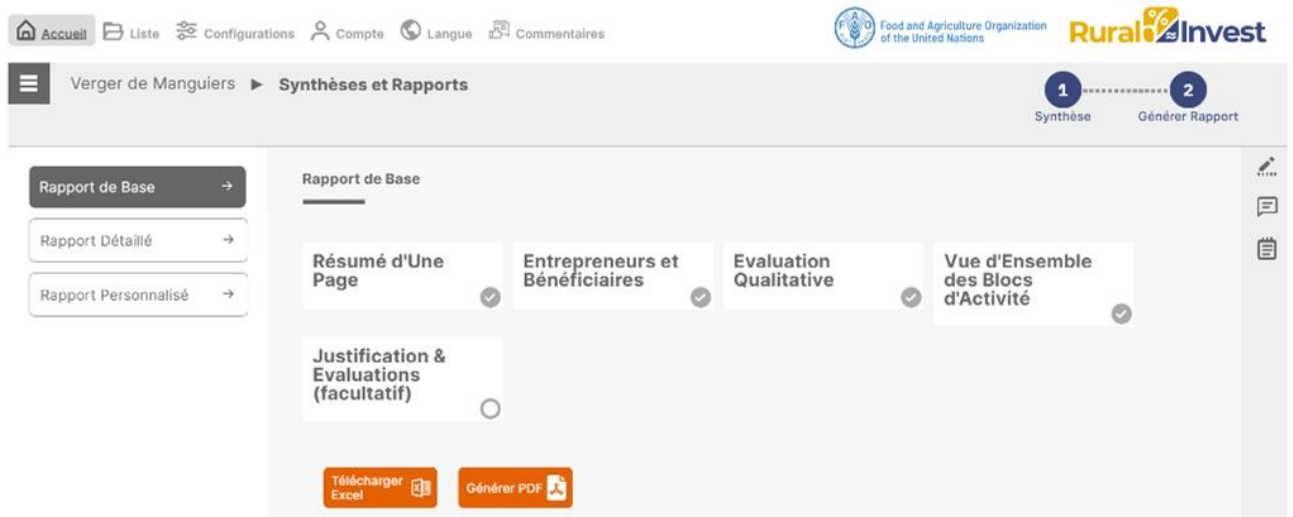
Les indicateurs de faisabilité du verger de manguiers

Enfin, examinons les trois indicateurs de faisabilité du verger de manguiers.

[C-D-E]	Marge brute annuelle [Profit] 2.694.540 MU →	La marge brute annuelle est positive, car les recettes annuelles de l'entreprise sont supérieures à la somme de ses coûts de production et de ses frais généraux et coûts fixes. L'entreprise semble donc faisable, car elle devrait générer un profit.
[C-D-E-F]	Revenu annuel net [Profit après réserve annuelle] 2.584.640 MU →	Le revenu annuel net est également positif. Cela signifie que l'entreprise semble rentable même si l'on met de côté de l'argent chaque année pour remplacer l'investissement à la fin de sa vie économique.
[A + B] [C-D-E]	Nombre d'années requises pour récupérer l'investissement 0,37 →	<p>Il faudra 4 mois et demi ($0,37 \times 12$) pour récupérer l'investissement. C'est un délai très court. Mais si les hypothèses et les données saisies ont été vérifiées et validées, ce chiffre peut être exact et indiquer que l'entreprise récupèrera rapidement le capital investi.</p> <p>Toutefois, il ne faut pas oublier que ce calcul est basé sur une année de pleine production.</p>

Le rapport final d'un plan d'affaire simplifié

Les indicateurs de faisabilité font partie du rapport final qui peut être généré lors de la dernière étape de la création du plan d'affaire simplifié. Le rapport peut être basique, détaillé ou personnalisé, et il peut être téléchargé en format PDF ou Excel.



Le rapport final sert de base pour discuter avec les entrepreneurs de la faisabilité de l'entreprise envisagée.

Discuter de la faisabilité avec les entrepreneurs

Une fois que le rapport est généré, le technicien de terrain rencontre les entrepreneurs pour discuter de la faisabilité de leur idée d'entreprise. Durant cette réunion, le technicien de terrain doit:

- ➔ Souligner tous les points faibles de l'idée d'entreprise.
- ➔ S'assurer que les entrepreneurs comprennent les indicateurs finals de faisabilité et ce qu'ils impliquent.
- ➔ S'assurer que les entrepreneurs comprennent que les résultats sont basés sur une année de pleine production.
- ➔ Discuter de la probabilité d'atteindre l'année de pleine production, en particulier si l'entreprise ne génère aucun revenu pendant la/les première/s année/s.
- ➔ S'assurer que les entrepreneurs ne se laissent pas emporter par des indicateurs de faisabilité qui paraissent trop favorables.
- ➔ S'assurer que les entrepreneurs possèdent des ressources personnelles suffisantes si l'on prévoit que l'essentiel des coûts d'investissement seront financés par des fonds propres

Résumé

Dans cette leçon, vous avez appris à évaluer la faisabilité de l'idée d'investissement présentée dans un plan d'affaire simplifié.

Un plan d'affaire simplifié fournit trois indicateurs pour évaluer la viabilité et la faisabilité préliminaires du projet envisagé. Ces indicateurs sont les suivants:

- ➔ Marge brute annuelle
- ➔ Revenu annuel net
- ➔ Nombre d'années requises pour récupérer l'investissement

Les indicateurs de faisabilité font partie du rapport final qui peut être généré lors de la dernière étape de la création du plan d'affaire simplifié. Le rapport sert de fondement pour une discussion avec les entrepreneurs sur la faisabilité de l'idée d'entreprise.

Quand le plan d'affaire simplifié semble prometteur et que le montant total de l'investissement est supérieur à 5 000 USD, un plan d'affaire plus détaillé doit être élaboré.