



Cours 2:

Plan d'affaire simplifié - Aperçu de faisabilité

Saisie des données quantitatives

Version textuelle

La version interactive de cette cour est disponible gratuitement à l'adresse suivante :

elearning.fao.org

© FAO, 2025



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à la disposition du public selon les termes de la licence Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0:

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode.fr>).

Dans cette leçon

Objectifs d'apprentissage	3
Données quantitatives à entrer dans le logiciel RIV	3
Traitement des données quantitatives.....	4
Saisir les coûts d'investissement	5
Biens.....	5
Modifier et supprimer une donnée	6
Main-d'œuvre	7
Services	8
Entrer les frais généraux et coûts fixes.....	9
Coûts d'entretien	9
Main-d'œuvre et Fournitures et Services	11
Entrer les coûts de production et les recettes	11
Conception du cycle.....	12
Saisir les recettes	13
Saisir les coûts des intrants.....	14
Résumé	17

Cette leçon explique comment saisir les données quantitatives dans le logiciel RuralInvest pour générer un plan d'affaire simplifié. Elle offre une vue d'ensemble des étapes de la saisie dans le logiciel des coûts d'investissement, des frais généraux et coûts fixes, et des coûts de production et des recettes pour un plan d'affaires simplifié.

Objectifs d'apprentissage

À l'issue de cette leçon vous pourrez:

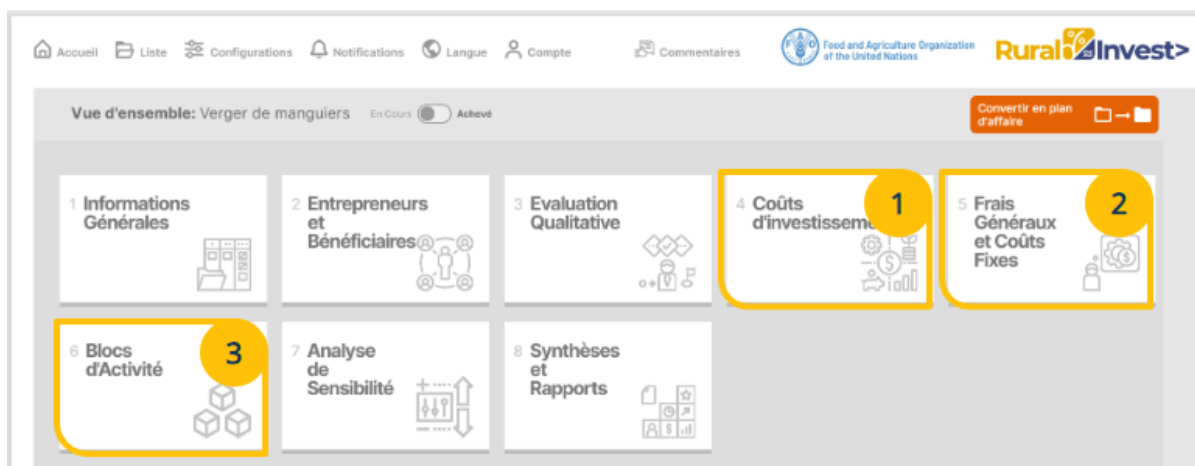
- décrire comment entrer les coûts d'investissement dans le logiciel;
- décrire comment entrer les frais généraux et les coûts fixes dans le logiciel; et
- décrire comment entrer les coûts de production et les recettes dans le logiciel.

En raison des mises à jour fréquentes du logiciel RIV, il se peut que son interface dans la dernière version soit légèrement différente de celle qui est présentée dans les vidéos et les captures d'écran de ce cours.

Données quantitatives à entrer dans le logiciel RIV

Une fois qu'un plan d'affaire simplifié a été créé et que les informations qualitatives sur l'idée d'entreprise ont été fournies, il est temps de se concentrer sur les données quantitatives, c'est-à-dire sur les coûts et les recettes. Trois types différents de données quantitatives doivent être saisis dans le logiciel RIV:

1. Coûts d'investissement
2. Frais généraux et coûts fixes
3. Coûts de production et recettes de chaque bloc d'activité



Pour une vue d'ensemble des différentes catégories de coûts, se reporter aux Leçons 2 et 3 du **Cours 1**.

L'idée d'investissement dans un verger de manguiers

Vous verrez comment saisir les données quantitatives dans le logiciel RuralInvest. Nous utiliserons les données collectées avec la participation du groupe d'agriculteurs rencontré dans le Cours 1, qui souhaitent planter un verger de manguiers. Revoyons rapidement quelle est leur idée d'entreprise. .

- ***Produire des mangues fraîches sur 10 US de terres inutilisées***
- ***Nous cultiverons des haricots pendant les 4 premières années***
- ***L'entreprise sera en pleine production la huitième année, celle sur laquelle portera le plan d'affaire simplifié***

Traitement des données quantitatives

Dans le cas de l'idée d'investissement dans un verger de manguiers, toutes les données sur les coûts et les recettes ont été recueillies sur le terrain, en collaboration avec le groupe d'agriculteurs, et enregistrées sur des tableaux de papier. Il ne nous reste plus qu'à saisir les données dans le logiciel. Aucun changement ne doit être apporté sans en informer les entrepreneurs lors de la préparation de l'avant-projet de plan d'affaire simplifié. Toutefois, le technicien pourra mettre en relief les points faibles ou signaler les informations manquantes lors de sa prochaine réunion avec les entrepreneurs.

Saisir les coûts d'investissement

★ **Coûts d'investissement** - Dépenses initiales immédiates concernant l'ensemble de l'entreprise qui génèrent des profits futurs.

Le logiciel RIV vous permet de saisir **trois différents types de coûts d'investissement: Coûts d'investissement, biens, main-d'œuvre, services professionnels.**

Biens

Voyons comment entrer les coûts d'investissement liés à l'achat de biens dans le logiciel.

Rappel! Les biens d'investissement comprennent tous les biens qui ont une durée de vie économique supérieure à un an.

Voyons comment entrer les coûts d'investissement dans le logiciel, en commençant par les biens. Vous pouvez cliquer sur **l'icône + (plus) pour ajouter un élément** et ouvrir la fenêtre contextuelle. Sur la droite, vous devez **indiquer si c'est un nouveau bien ou un bien déjà existant**. Entrons les jeunes plants de manguiers, qui sont nouveaux. Saisissez:

- Le **Type d'unité**,
- La **Quantité requise**; et
- Le **Coût unitaire**.

Se l'affichera automatiquement. Pour indiquer la partie financée par **Ressources Propres**, vous pouvez la saisir en **valeur absolue** ou en **pourcentage**. Enfin, indiquez la **Vie économique** du bien et sa **valeur de revente** (s'il en a une). Le logiciel calcule la

valeur de revente totale et la provision annuelle totale.

Vous pouvez aussi saisir le **Coût d'entretien** du bien spécifique, qui sera affiché dans la section des frais généraux.

Coûts d'investissement: Bien Nouveau Bien

Description:

Unité: Quantité: Coût Unitaire: Coût Total:

Ventilation du Coût Total par : ☐ Pourcentages ☒ Valeurs absolues

Ressources Propres:

Ressource Externe:

Vie économique: Valeur de revente: [coût/unité] Valeur de revente totale: Provision annuelle totale:

Entretien Annuel: [coût/unité] Coût d'Entretien Annuel Total:

Les frais d'entretien seront affichés dans la section Frais Généraux et Coûts Fixes

Quand vous avez terminé, vous pouvez cliquer sur Créer et voir le bien que vous venez de saisir dans le logiciel.

Modifier et supprimer une donnée

Une fois que vous avez entré une donnée dans le logiciel, elle peut être facilement déplacée, modifiée ou supprimée.

Vous pouvez changer la position de chaque bien par un simple glisser-déposer.

Quand vous sélectionnez un ou plusieurs éléments, tout ce que vous pouvez faire apparaît en bas du tableau: **Dupliquer ou Supprimer**

Coûts d'investissement: Bien

Description:

Unité: Quantité: Coût Unitaire: Coût Total:

Ventilation du Coût Total par : ☐ Pourcentages ☒ Valeurs absolues

Ressources Propres:

Ressource Externe:

Vie économique: Valeur de vente: [coût/unité] Valeur de vente totale: Provision annuelle totale:

Entretien Annuel: [coût/unité] Coût d'Entretien Annuel Total:

Les frais d'entretien seront affichés dans la section Frais Généraux et Coûts Fixes

Annuler

Si vous voulez modifier le bien déjà créé, cliquez sur le bien et la fenêtre contextuelle réapparaîtra.

Une fois que vous terminés les modifications, cliquez sur mettre à jour..

Main-d'œuvre

Les coûts d'investissement peuvent aussi concerner la main-d'œuvre. Cette main-d'œuvre est associée à un bien d'investissement. La vidéo va vous montrer comment entrer les coûts d'investissement en main-d'œuvre dans le logiciel, et comment associer ces coûts à un bien d'investissement.

Les coûts de la main-d'œuvre peuvent être indiqués par personne et par jour (p-jour), par semaine (p-semaine), par mois (p-mois) ou par an (p-an). Par exemple, si vous avez besoin de 2 ouvriers du bâtiment pendant 10 jours chacun, vous devez entrer 20 personnes-jour (p-jour) et indiquer les coûts de la main-d'œuvre par jour et par travailleur. En effet, si l'on raisonne en nombre total de personnes jour, 2 ouvriers du bâtiment travaillant pendant 10 jours chacun, équivalent à 20 ouvriers travaillant pendant un jour chacun.

Ajoutons un coût d'investissement en main d'œuvre en cliquant sur l'**icône + (plus)** dans le tableau de la main d'œuvre. Tout d'abord, vous pouvez saisir le nom du coût dans **Description**.

Ensuite, vous pouvez sélectionner le **bien associé** à ce coût de main d'œuvre. Dans ce cas, la main d'œuvre de «Plantation de manguiers» est associée au bien «Jeunes plants de manguiers».

La vie économique du bien associé s'affiche: dans ce cas, 10 ans.

Ensuite, vous sélectionnerez le **Type d'unité** dans la liste d'options, et vous saisirez la **Quantité** et le **Coût unitaire**. Le logiciel **calcule automatiquement le coût total et la provision annuelle**.

Comme dans le cas précédent vous pouvez indiquer en **pourcentage** ou en **valeur absolue la part financée par des Ressources propres**. Dans ce cas, 80 000, soit 100%.

Une fois que vous avez terminé, cliquez sur **Créer**.

Services

Les services sont des éléments d'investissement incorporels qui ne sont pas associés à un bien d'investissement spécifique.

Le formulaire de saisie des coûts d'investissement en services professionnels est similaire à celui concernant la main-d'œuvre. Donc, pour entrer les coûts d'investissement afférents à un service professionnel, il suffit de **suivre les instructions précédentes** concernant la saisie des coûts d'investissement en main-d'œuvre.

The screenshot shows a web application interface for 'RuralInvest'. A modal window titled 'Investment Costs: Service New Item' is open. It contains the following fields and options:

- Description:** A text input field.
- Unit Type:** A dropdown menu.
- Quantity:** A text input field with a value of 0.
- Unit Cost:** A text input field with a value of 0 MU.
- Total Cost:** A text input field with a value of 0 MU.
- Breakdown of the Total Cost by:** Two radio buttons: 'Percentages' (selected) and 'Absolute Values'.
- Own Resources:** A section with a radio button and a text input field showing 0 %.

At the bottom of the modal are 'Cancel' and 'Create' buttons. The background shows a sidebar with 'Labour' and 'Professional Services' categories, and a top navigation bar with 'Home', 'List', 'Configurations', 'Notifications', 'Language', and 'Account'.

Entrer les frais généraux et coûts fixes

Avant de voir comment entrer les frais généraux et les coûts fixes dans le logiciel RIV, rappelons-nous leur définition.

- ★ **Les frais généraux et coûts fixes** sont également appelés coûts indirects, et ils se répètent chaque année. Ce sont les coûts de fonctionnement permanents d'une entreprise.

Le logiciel RIV divise les frais généraux et les coûts fixes en **trois catégories: Main-d'œuvre, Fournitures & Services, Entretien.**

Coûts d'entretien

Les coûts d'entretien s'appliquent aux biens d'investissement qui doivent être régulièrement entretenus pour rester en bon état. Les coûts d'entretien ne sont pas modifiables dans la section des frais généraux et coûts fixes, car ils découlent des coûts d'investissement associés à des biens. Si vous souhaitez modifier les coûts d'entretien, vous pouvez le faire dans la section des coûts d'investissement.

Voici la section Frais généraux et coûts fixes. Vous voyez 3 tableaux:

- Fournitures & Services

- Main-d'œuvre
- Entretien
- Main-d'œuvre
- Entretien

Le **Tableau des coûts d'entretien** est déjà rempli et il n'est pas modifiable dans cette section. Les informations sont liées aux biens d'investissement et elles ont été saisies dans la section Coûts d'investissement.

Par exemple, nous voyons que le coût d'entretien total de la clôture est de 4 012,80 Unités Monétaires (UM) pour l'ensemble de l'année.

Coûts d'investissement: Bien

Description: Clôture

Unité: metre

Quantité: 2.640

Coût Unitaire: 200 MU

Coût Total: 528.000 MU

Ventilation du Coût Total par :

Pourcentages

Valeurs absolues

Ressources Propres: 0 %

Ressource Externe: 100 %

Vie économique: 15

Valeur de vente: MU

Entretien Annuel: 1,5 MU

Coût d'Entretien Annuel Total: 3.960 MU

Mise à jour

Revenons à la section Coûts d'investissement pour voir où cette information a été saisie.

Si j'ouvre le coût de la clôture, je note que le **Coût d'entretien annuel par unité** et le **Coût d'entretien annuel total** ont tous les deux été calculés ici.

Main-d'œuvre et Fournitures et Services

La procédure de saisie des frais généraux et des coûts fixes concernant la main-d'œuvre et les fournitures et services est très similaire. Regarder la vidéo pour voir comment entrer les frais généraux et les coûts fixes concernant les fournitures et les services dans le logiciel.

Ajoutons le coût du trésorier, qui fournira un appui au groupe, moyennant une somme forfaitaire mensuelle constante.

Vous pouvez cliquer sur l'icône + (plus) dans la catégorie **Fournitures & Services** et inscrire Trésorier.

The screenshot shows a software interface for entering general expenses and fixed costs. A modal window titled 'Frais Généraux et Coûts Fixes: Fournitures et Services' is open, showing a 'Nouvel Élément' form. The form has the following fields and values:

- Description: Trésorier
- Unité: forfait mensuel
- Quantité: 12
- Coût Unitaire: 1.500 MU
- Coût Total: 18.000 MU
- Coût en Espèces: 18.000 MU

At the bottom of the form are two buttons: 'Annuler' (grey) and 'Créer' (orange). The background shows a table with columns for 'Bien de Référence' and 'Quantité', with rows for 'Système d'Irrigation' and 'Clôture'.

Une fois que vous avez entré la **Description**, le **Type d'unité**, la **Quantité** et le **Coût unitaire**, le coût total est automatiquement calculé.

Entrer les coûts de production et les recettes

Rappelons-nous le concept des blocs d'activité pour l'enregistrement systématique des coûts de production et des recettes

L'ensemble des coûts de production et des recettes par unité de référence et par cycle de production est appelé bloc d'activité.

L'utilisation de blocs d'activité garantit que tous les coûts de production et les recettes sont enregistrés de façon systématique, par unité de référence et par cycle de production. Les coûts de production sont également appelés coûts variables, coûts directs ou coûts d'exploitation. Ils sont directement liés au volume d'activité de l'entreprise et varient lorsqu'il augmente ou diminue.



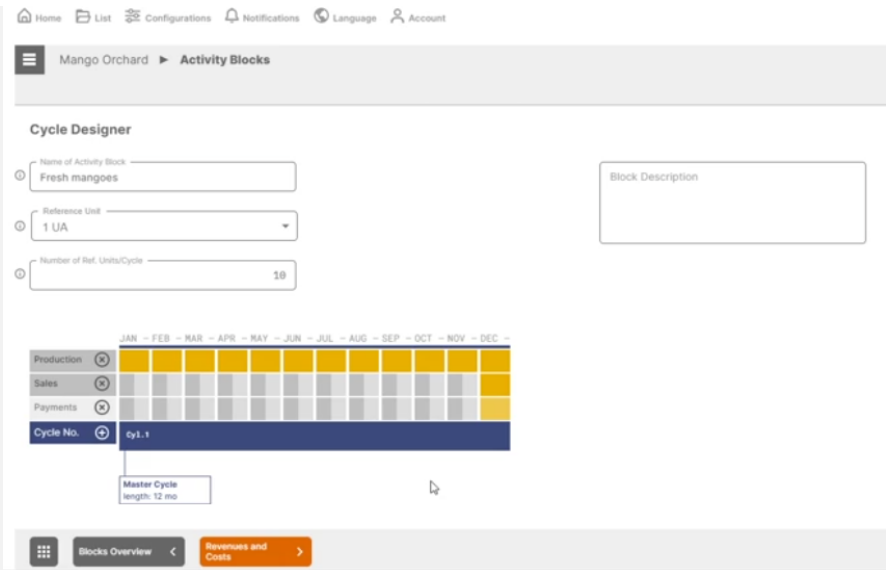
Le concept de bloc d'activité est expliqué en détail dans la **Leçon 3 du Cours 1** de la série RuralInvest.

Conception du cycle

Lors de la création d'un bloc d'activité dans le logiciel, vous serez d'abord invité à entrer l'unité de référence et le nombre d'unités de référence par cycle. En outre, vous devrez définir le cycle de production, et indiquer les périodes des ventes et de la réception des paiements.

Pour commencer à créer un bloc d'activité, vous devez cliquer sur **Ajouter un nouveau bloc d'activité**. Vous arriverez à la première étape de la création d'un bloc, celle de la **Conception de cycle**.

- ➔ Commencez par **entrer le nom du bloc**: dans notre cas, le bloc représentera la production de mangues fraîches au cours de l'année 8 - qui est l'année de pleine production.
- ➔ Ensuite, **sélectionner ou entrer une unité de référence pour ce bloc**; dans notre cas, nous avons décidé que notre unité de référence serait une unité de surface.
- ➔ Après quoi, il vous sera demandé **d'entrer le nombre d'unités de référence par cycle**. Ici, nous en avons 10
- ➔ Enfin, vous verrez un tableau en bas de la page; dans ce tableau vous devrez **dessiner le cycle de production en mettant en évidence les mois durant lesquels s'appliqueront les coûts de production**. Vous verrez la barre bleue représentant la durée du cycle de production. Dans notre cas, les coûts de production s'appliqueront pendant toute l'année car il s'agit d'une culture pérenne déjà en place.



➡ Ensuite, nous mettons en évidence **les mois pendant lesquels les mangues seront vendues**, de façon à ce que tous les coûts de transport liés aux ventes soient imputés à ces mois en particulier.

➡ **La dernière ligne représente le ou les mois durant le ou lesquels vous recevrez un paiement.** Elle indique quand vous prévoyez de percevoir l'argent de la vente. Cette période coïncide généralement avec le moment de la vente, mais elle peut être antérieure ou postérieure, en cas de paiement anticipé ou retardés.

Une fois que vous avez terminé, vous pouvez passer à la deuxième étape pour saisir les coûts de production et les recettes par unité de référence et par cycle.

Saisir les recettes

Une fois que la durée du cycle a été déterminée, vous pouvez commencer à entrer les recettes par cycle et par unité de référence. La vidéo ci-contre vous montre comment procéder.

Dans cette section, nous ajouterons les recettes et les coûts de production par unité de référence et par cycle.

En haut de chaque tableau, nous voyons l'unité de référence choisie et la durée du cycle.

Ajoutons une recette en cliquant sur l'icône + (plus).

The screenshot shows a web application interface for RuralInvest. A modal window is open, titled "Recettes par 1US & par cycle 12 mois". The modal contains the following fields and values:

- Description:** Mangues
- Unité de Vente:** Mangue
- Quantité Produite par 1US & par cycle 12 mois:** 29.600 Mangue
- Prix de Vente Unitaire:** 10 MU
- Coût de Transport/Unité:** MU/Man...
- Recettes Totales par 1US & par cycle 12 mois:** 296.000 MU
- Recettes totales après déduction des Coûts de ... par 1US & par cycle 12 mois:** 296.000 MU

At the bottom right of the modal are two buttons: "Annuler" (with a close icon) and "Créer" (with a right arrow icon). The background shows a sidebar with navigation options like "Verger de manguiers", "Blocs d'Activité", and "Mangues Année 8".

Là aussi, vous voyez en orange l'unité de référence et le cycle pour lesquels nous définissons les recettes et les coûts.

Ici, vous pouvez taper le **produit ou le service**: dans notre cas, ce sont les mangues. **Notre unité de vente est la mangue.**

La quantité produite sur 1 US (Unité de surface) est de 29 600 mangues. Le prix de vente par unité est de 10 unité monétaires et aucun coût de transport n'est à imputer sur ce produit.

Les recettes totales par US sont automatiquement calculées. Vous pouvez sauvegarder votre travail en cliquant sur **Créer**.

Saisir les coûts des intrants

Chaque bloc d'activité peut avoir plusieurs coûts d'intrants. Comme dans le cas des recettes, tous les coûts d'intrants doivent être indiqués par unité de référence et par cycle.

Pour saisir le coût d'un intrant, cliquer sur l'**icône + (plus)** dans le tableau des intrants.

Vous voyez en orange l'unité de référence et le cycle pour lesquels nous allons entrer le coût des intrants. Ici, notre intrant est l'engrais.

Entrer le type d'unité: dans ce cas, le **litre**. Combien de litres d'engrais utilisera-t-on par unité de surface

(US) pendant 12 mois de l'année 8? La réponse est 150 litres.

Coûts des Intrants par 1US & par cycle 12 mois

Description: Unité:

Quantité Utilisée par 1US & par cycle 12 mois:

Coût Unitaire:

Coût de Transport/Unité:

Coût Total par 1US & par cycle 12 mois: 5,250 MU

Coût (monétaire) Total, Transport compris par 1US & par cycle 12 mois: 5,325 MU

Annuler

Quel est le coût d'un litre d'engrais? 35 unités monétaires (UM)

Y a-t-il un coût de transport à imputer sur ce litre d'engrais? Dans notre exemple, le groupe a estimé le coût de transport de l'engrais à 0,5 unité monétaire par litre.

Le coût total de l'engrais pour 1 US est ensuite automatiquement estimé.

Vous pouvez sauvegarder votre travail en cliquant sur **Créer**.

Saisir les coûts de main-d'œuvre

Enfin, chaque bloc d'activité peut aussi avoir des coûts de main-d'œuvre, c-à-d. des dépenses concernant tout type de main-d'œuvre directement lié au volume d'activité et qui par conséquent, varient quand elle augmente ou diminue. Comme dans le cas des recettes et des coûts des intrants, les coûts de la main-d'œuvre doivent être entrés par unité de référence et par cycle.

Pour saisir les coûts liés à la main d'œuvre cliquer sur **l'icône + (plus)** dans le tableau de la main d'œuvre.

Vous voyez en orange l'unité de référence et le cycle pour lesquels nous allons entrer le coût de la

main d'œuvre lié à l'épandage d'engrais.

Sélectionnez le type d'unité dans le menu déroulant: dans ce cas, **p-jour/s** (personne-jours).

Pour **calculer la quantité utilisée**, nous devons nous demander: *Combien de personnes-jours utilise-t-on pour 1 US (Unité de surface) pendant 12 mois de l'année 8? Dans ce cas, 2 p-jours.*

The screenshot shows the RuralInvest application interface. A modal window is open for entering labor costs. The modal title is "Coûts de la Main d'œuvre par 1US & par cycle 12 mois". It contains the following fields and values:

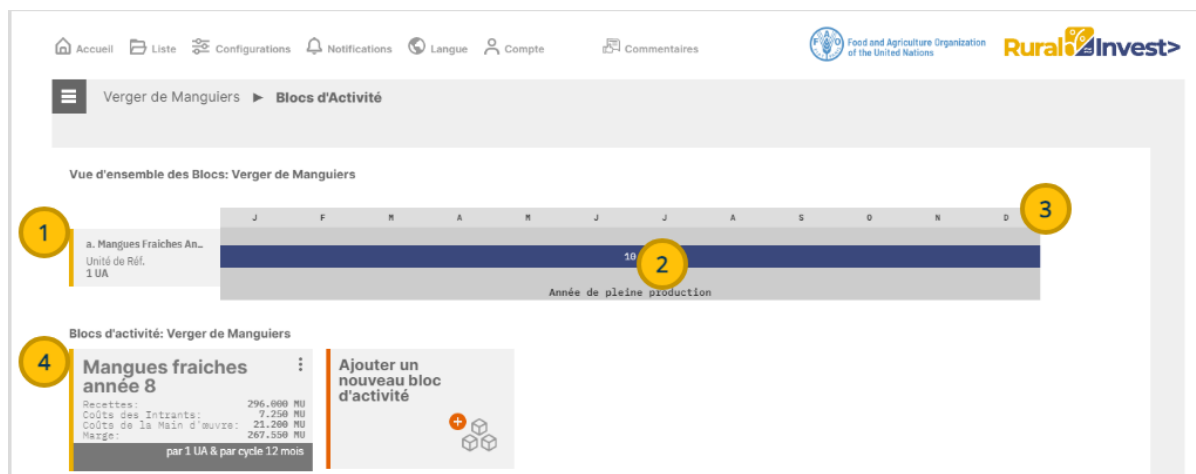
- Description:** Epannage d'engrais
- Unité:** p-jour(s)
- Quantité Utilisée (par 1US & par cycle 12 mois):** 2 p-jour(s)
- Coût Unitaire:** 400 MU
- Coût Total (par 1US & par cycle 12 mois):** 800 MU

At the bottom right of the modal are two buttons: "Annuler" (Cancel) and "Créer" (Create).

Quel est le coût d'une personne-jour? 400 unités monétaires (UM). Une fois que vous avez entré toutes vos données, le coût total de l'épandage d'engrais par unité de surface est automatiquement calculé. Vous pouvez sauvegarder votre travail en cliquant sur **Créer**.

Blocs d'activité

Une fois que vous avez saisi toutes les données pertinentes, vous arrivez à la vue d'ensemble de tous les blocs d'activité dans votre plan d'affaire simplifié.



1. **Aperçu rapide:** Vous montre le nom du bloc d'activité ainsi que son unité de référence.
2. Le nombre d'unité de référence par cycle.
3. Les mois de l'année: de pleine production. Le mois de début peut être choisi dans la section *Informations Générales*.
4. Chaque carte correspond à un bloc d'activité, avec les coûts de production et les recettes par unité de référence et par cycle, ainsi que la marge.

Résumé

Dans cette leçon vous avez appris comment saisir les données quantitatives dans le logiciel RuralInvest.

La section Coûts d'investissement vous permet d'entrer trois types de coûts d'investissement, pour les biens, la main-d'œuvre et les services professionnels.

La section Frais généraux et coûts fixes vous permet d'entrer les coûts de la main-d'œuvre, des fournitures et des services. En outre, elle affiche les coûts d'entretien.

La section Coûts de production et recettes vous permet de concevoir le cycle et d'entrer les coûts de production et les recettes.