



Cours 3:

Plan d'affaire - Description détaillée

**Analyses supplémentaires: Analyse
différentielle et Analyse de sensibilité**

Version textuelle

La version interactive de cette cour est disponible gratuitement à l'adresse suivante :

elearning.fao.org

© FAO, 2025



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à la disposition du public selon les termes de la licence Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0:

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode.fr>).

Dans cette leçon

Objectifs d'apprentissage	3
Objectif et avantages d'une analyse différentielle	3
Le scénario «sans projet» pour le groupe d'agriculteurs	4
Création de l'analyse différentielle	4
Saisie des données pour le scénario «sans projet»	5
Coûts d'investissement	5
Frais généraux et coûts fixes	6
Blocs d'activité	7
Comparer les scénarios «sans projet», «avec projet» et «différentiel»	8
Calculer le TRI et la VAN des différents scénarios	8
Scénarios pour l'idée d'investissement dans un verger de manguiers	9
Objectif et avantages d'une analyse de sensibilité	10
Comment effectuer une analyse de sensibilité	10
Résumé	12

Cette leçon explique comment effectuer une analyse différentielle et une analyse de sensibilité avec le logiciel RuralInvest.

Objectifs d'apprentissage

À l'issue de cette leçon vous saurez:

- décrire l'objectif et les avantages d'une analyse différentielle;
- expliquer comment créer un scénario «sans projet» pour l'analyse différentielle;
- interpréter la rentabilité globale sur la base de l'analyse différentielle;
- reconnaître l'objectif et les avantages d'une analyse de sensibilité; et
- comment conduire une analyse de sensibilité.

Vous verrez comment effectuer une analyse différentielle et une analyse de sensibilité. Vous utiliserez les données collectées auprès du groupe d'agriculteurs rencontré dans le Cours 1, qui souhaitent planter un verger de manguiers.

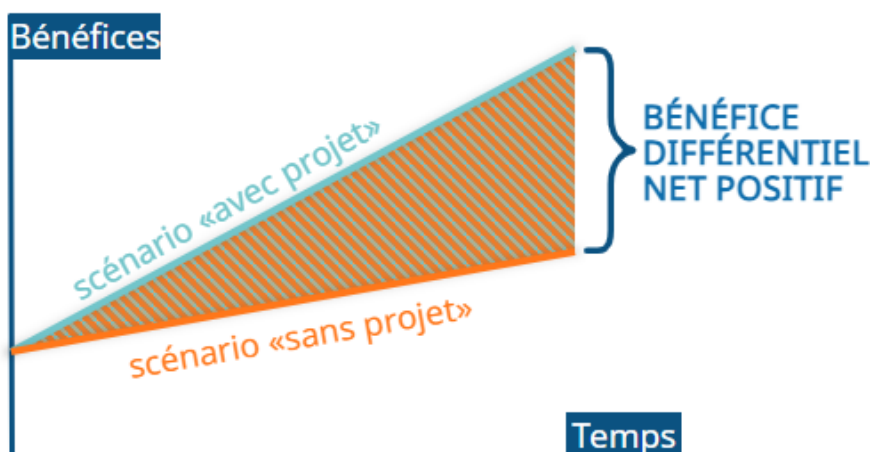
L'idée d'investissement dans un verger de manguiers

- *Produire des mangues fraîches sur 10 unités de surface de terres inutilisées*
- *Récolte de mangues à, partir de la 3ème année*
- *Nous cultiverons des haricots pendant les 4 premières années*
- *L'entreprise sera en pleine production la huitième année, et elle sera évaluée sur la base de ses performances des dix premières années*

Objectif et avantages d'une analyse différentielle

Une analyse différentielle permet de comparer deux situations:

- ➡ **scénario «sans projet»** la poursuite de l'activité sans appui financier c-à-d sans changement.
- ➡ **scénario «avec projet»** le scénario avec les investissements supplémentaires



La différence entre ces deux scénarios est le **bénéfice différentiel net** découlant des investissements supplémentaires. Le **bénéfice différentiel net** indique si les investissements supplémentaires sont viables ou si les entrepreneurs auraient intérêt à maintenir leur stratégie actuelle.

Le scénario «sans projet» pour le groupe d'agriculteurs

Dans le cas du groupe d'agriculteurs qui envisagent de planter un verger de manguiers, jusqu'à présent nous n'avons analysé que le scénario «avec projet». Écoutons maintenant ce qu'ils ont à nous dire concernant leur scénario «**sans projet**», c'est-à-dire sur ce qu'ils feraient s'ils n'investissaient pas dans leur idée de création d'un verger de manguiers.

Actuellement notre groupe loue pour une période de 3 mois la parcelle de 10 unités de surface à un éleveur tiers pour y faire paître ses bêtes. L'entretien annuel de la clôture est à notre charge. Si nous continuons à louer notre terre, nous devons construire une nouvelle clôture dans trois ans, car la clôture actuelle a déjà 10 ans et elle se détériore.

Quand les entrepreneurs parlent de leur situation actuelle, ils vous donnent des informations sur leur scénario «**sans projet**».

Création de l'analyse différentielle

Pour créer une analyse différentielle, vous devez retourner à la section **Informations générales** de votre plan d'affaire et déplacer le sélecteur de la question «voulez-vous faire une analyse différentielle» sur **OUI**.

Informations Générales

① Nom du plan
Vergers de mangues

NON ☒ OUI Souhaitez-vous faire une analyse différentielle?

① Code du Plan d'Affaire

Configuration
Configuration Mbeere - im...

Les deux scénarios

Une fois que vous aurez déplacé le sélecteur de l'analyse différentielle sur **OUI** dans la section *Informations générales*, le logiciel fera automatiquement la distinction entre deux scénarios: Le scénario **Sans projet**, c-à-d sans changement, et le scénario **Avec projet**, c-à-d avec les investissements supplémentaires.

Sans Projet Avec Projet

Vous trouverez cette distinction dans les sections **Coûts d'investissement, Frais généraux et Coûts fixes** et **Blocs d'activité**.

Toutes les données saisies antérieurement sont désormais visibles sous l'onglet «avec projet». Vous devez donc entrer de nouvelles données dans le scénario «sans projet».

Saisie des données pour le scénario «sans projet»

Coûts d'investissement

Commençons par la section des coûts d'investissement. Un bien d'investissement **acheté dans le passé** mais encore utilisé, doit être évalué à sa **valeur actuelle**, sur la base de sa vie économique restante. La valeur actuelle peut être **calculée automatiquement** par le logiciel RIV

Le bien existant sera automatiquement remplacé à son prix d'origine à la fin de sa vie économique restante. Dans le logiciel, vous pouvez copier un bien d'un scénario à l'autre, simplement en le sélectionnant et en cliquant sur: «copier dans un autre scénario».

Voyons maintenant comment saisir un bien qui existe déjà, qui a été acheté dans le passé et qui, dans notre cas, est utilisé dans le scénario «sans projet».

Après avoir cliqué sur **l'icône + (plus)**, vous devez spécifier (avec le curseur) que la «clôture» n'est pas un nouveau bien qu'il faut acheter.

Ensuite, vous devez indiquer le **type d'unité**, la **quantité** et le **coût unitaire** au moment de l'achat (c-à-d le prix initial par unité).

Quand vous saisissez la **vie économique** initiale de la clôture et son âge actuel, le logiciel génèrera le nombre d'années de vie utile restantes de la clôture, ainsi que sa valeur actuelle.

Si vous sélectionnez «oui» pour remplacer, une nouvelle clôture sera automatiquement achetée au cours de la quatrième année, au prix initial.

Comme dans le cas du scénario «avec projet», vous pouvez saisir les coûts d'entretien afférents à ce bien.

Quand vous avez terminé, cliquez sur **Créer**.

Frais généraux et coûts fixes

Quand vous passerez à la section **Frais généraux et coûts fixes**, vous verrez les coûts d'entretien des biens d'investissement préalablement saisis dans la section **Coûts d'investissement**.

Vergers de mangues ► **Frais Généraux et Coûts Fixes**

☒ Simplifié ☐ Par An

⊕ Fournitures et Services (valeurs en MU) ⓘ

<input type="checkbox"/> S&T	Description	Unité	Quantité par An	Coût Unitaire	Coût Total par An	Ressources Propres en Nature par An	Coût Total en Espèces par An
Fournitures et Services non trouvé							
					0	0	0

⊕ Main d'œuvre (valeurs en MU) ⓘ

<input type="checkbox"/> S&T	Description	Unité	Quantité par An	Coût Unitaire	Coût Total par An	Ressources Propres en Nature par An	Coût Total en Espèces par An
Main d'œuvre non trouvé							

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 →

⊕ Coûts d'Entretien (valeurs en MU)

Bien de Référence	Quantité par An	Coût Unitaire	Coût d'Entretien Total	Ressources Propres en Nature	Coût Total en Espèces
cloture	2.640	1,50	3.960	0	3.960
			3.960	0	3.960

Le mode de saisie des données sur les frais généraux et coûts fixes est le même pour les deux scénarios «avec projet» et «sans projet». S'agissant du scénario «sans projet» relatif à l'idée d'investissement dans un verger de manguiers, il n'y a rien à ajouter dans la section des frais généraux et coûts fixes.

Blocs d'activité

Comme vous venez de le voir sur l'écran précédent sur la section Frais généraux et Coûts fixes, toutes les informations sur les blocs d'activité sont saisies de la même façon dans les deux scénarios «avec projet» et «sans projet». Comme indiqué dans la leçon précédente de ce cours, le processus de mise à jour et de création d'un nouveau bloc d'activité comprend trois étapes:

1. Déterminer l'unité de référence et le cycle avec l'outil de Conception du cycle.
2. Saisir les coûts de production et les recettes par unité de référence et par cycle.
3. Définir le profil de production, c-à-d. déterminer le nombre d'unités de référence par cycle pour toutes les années de l'analyse.



La création de blocs d'activités pour un plan d'affaire avec le logiciel RIV est expliquée en détail dans la **Leçon 2**.

Comparer les scénarios «sans projet», «avec projet» et «différentiel»

Le rapport final d'un plan d'affaire contenant une analyse différentielle vous fournit la Valeur actuelle nette (VAN) et le Taux de rentabilité interne (TRI) de trois scénarios différents:

Le scénario «sans projet»

Fournit des informations sur la rentabilité de l'entreprise si l'activité est poursuivie sur le mode habituel, sans financement additionnel.

Le scénario «avec projet»

Fournit des informations sur la rentabilité de l'entreprise, si elle décide de réaliser les investissements supplémentaires envisagés par les entrepreneurs.

Le scénario «différentiel»

Fournit des informations sur la rentabilité additionnelle du scénario «avec projet» par rapport au scénario «sans projet».

Calculer le TRI et la VAN des différents scénarios

Les indicateurs financiers sont calculés de façon indépendante pour chacun des trois scénarios «avec projet», «sans projet» et «différentiel». Le **revenu différentiel net est la différence entre le revenu net avec projet et le revenu net sans projet**. Toutefois, en raison de l'actualisation, il ne suffit pas d'une soustraction entre les scénarios avec et sans projet pour obtenir les indicateurs financiers différentiels, à savoir la Valeur actuelle nette (VAN), le Taux de rentabilité interne (TRI), et le Délai de recouvrement. Ils sont calculés de manière indépendante, pour chaque ligne des valeurs du «revenu net».

- ★ **Délai de recouvrement:** La période de recouvrement est le temps qu'il faut pour récupérer le coût d'un investissement ou pour qu'un investissement soit entièrement amorti.
- ★ **Taux de rentabilité interne (TRI):** Le taux de rentabilité interne (TRI) est le taux de croissance annuel que devrait générer un investissement. Il peut être comparé au taux d'actualisation utilisé pour calculer la VAN en vue d'évaluer la rentabilité d'une entreprise.

★ **Valeur actuelle nette (VAN):** La Valeur actuelle nette (VAN) est la valeur actuelle d'un flux monétaire futur, qui s'obtient en lui appliquant un taux d'actualisation à l'année de démarrage du projet. Les bons du trésor public sont aussi une option appropriée.

Ceci est illustré par
l'exemple ci-dessous

							VAN (Avec un taux d'actualisation de 10%)	TRI
«Avec projet»	0	1	2	3	4	5	68.6	15%
Revenu net avant financement	-500	150	150	150	150	150		
«Sans projet»	0	1	2	3	4	5	25.0	8%
Revenu net avant financement	-100	25	25	25	25	25		
Différentiel (= avec - sans)	0	1	2	3	4	5	225.0	17%
Revenu net avant financement	-400	125	125	125	125	125		



Le calcul de la VAN et du TRI est expliqué en détail dans la **Leçon 1 de ce Cours**.

Scénarios pour l'idée d'investissement dans un verger de manguiers

Les résultats montrent que le scénario «avec projet» a des indicateurs plus favorables que le scénario «sans projet», à savoir:

- TRI plus élevé;
- VAN plus élevée;
- période de recouvrement plus courte.

	Sans Projet	Avec Projet	Différentielle
① TRI*	-9,30 %	44,27 %	54,48 %
① VAN*	-1.710.698,06 FCFA	17.419.783,81 FCFA	19.130.481,87 FCFA
① Délai de Recouvrement (en Années)*	Non défini	2,14 years	1,80 years

▲
Les indicateurs du scénario différentiel sont eux aussi très prometteurs.

Cela semble donc confirmer que l'investissement proposé (scénario «avec projet») améliorera de façon significative la rentabilité de l'entreprise, par rapport au scénario actuel sans changement (scénario «sans projet»).

Objectif et avantages d'une analyse de sensibilité

A Une analyse de sensibilité vous permet de faire une **analyse d'hypothèses ou une simulation**.

L'analyse de sensibilité détermine la manière dont différentes valeurs d'une variable indépendante (ex: prix de vente, prix d'un intrant, coût de la main d'œuvre) - affectent une variable dépendante particulière (ex: VAN, TRI) dans le cadre de diverses hypothèses.

Une analyse de sensibilité peut être utile pour faciliter les prévisions, **en simulant différents scénarios, notamment un scénario «optimiste» et un scénario «pessimiste»**. Par exemple:

Le projet sera-t-il rentable si le prix de vente tombe en dessous de 3 MU/kg? Ou si le prix d'un intrant augmente de 20%?

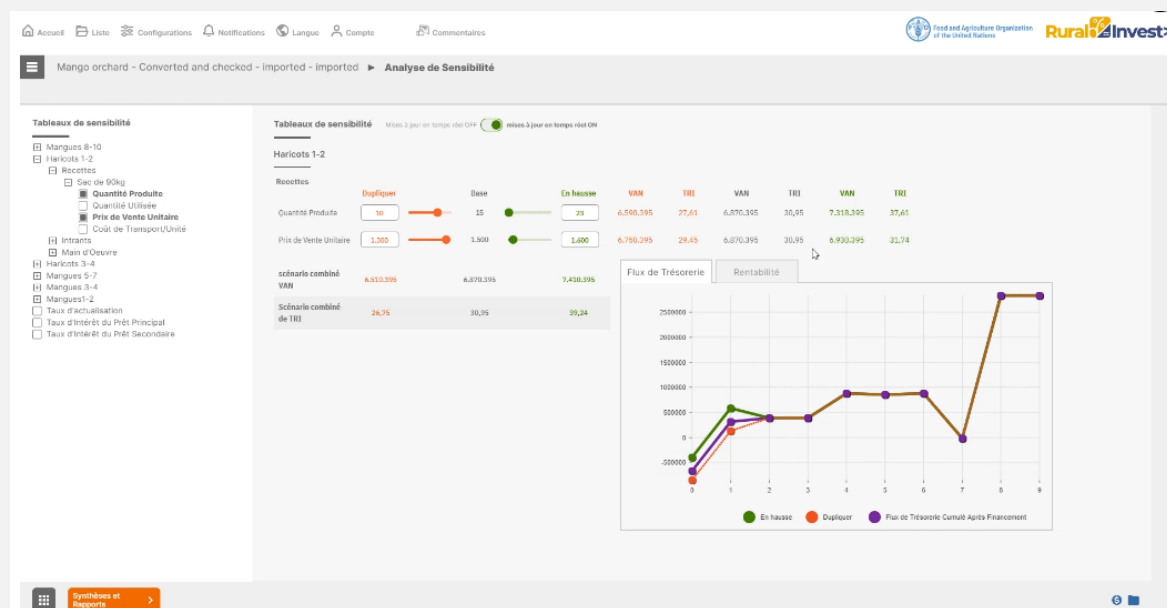
Comment effectuer une analyse de sensibilité

Voyons maintenant comment effectuer une analyse de sensibilité avec le logiciel. Nous verrons l'impact d'une variation de la quantité produite, ainsi que du prix.

Dans l'écran sur l'**analyse de sensibilité**, vous pouvez sélectionner différentes valeurs, les faire

varier et voir l'impact de leurs variations sur la valeur actuelle nette, le taux de rentabilité interne, le flux de trésorerie et la rentabilité.

Vous pouvez par exemple voir l'impact des variations des recettes de la vente de haricots frais, au cours des années 1 et 2. Vous pouvez sélectionner la **Quantité produite** et le **prix de vente unitaire**.



Vous trouverez au centre de l'écran 2 curseurs que vous pouvez ajuster pour concevoir un scénario pessimiste (où vous produisez moins et vendez moins cher) ou un scénario optimiste (où vous produisez plus et vendez plus cher).

L'impact de chaque changement, ainsi que le scénario combiné de la VAN et du TRI, s'afficheront automatiquement.

Le graphique montrera aussi la **rentabilité** et le **flux de trésorerie**.

L'analyse de sensibilité vous permet de jouer avec diverses données pour votre plan d'affaire: coûts de production, recettes, taux d'actualisation, et/ou taux d'intérêt, pour pouvoir identifier les facteurs auxquels votre projet est le plus sensible.

Résumé

Dans cette leçon, vous avez appris quelle est la valeur ajoutée d'une analyse différentielle, comment l'effectuer dans le logiciel et comment évaluer les indicateurs différentiels.

Une analyse différentielle permet de comparer deux situations:

- la poursuite de l'activité sans appui financier, c-à-d. le scénario «sans projet»;
- le scénario avec les investissements additionnels, c-à-d. le scénario «avec projet».

Une analyse de sensibilité peut être utile pour faciliter les prévisions, en simulant différents scénarios, par exemple les scénarios «optimiste» et «pessimiste», et la leçon vous a montré comment l'effectuer dans le logiciel.