



## Curso 1: RuralInvest: Recolección de datos y planificación de la inversión sobre el terreno de forma

### Costos de inversión, generales y fijos

Versión no interactiva

La versión interactiva de este curso está disponible gratuitamente en la siguiente dirección  
[elearning.fao.org](https://elearning.fao.org)

© FAO, 2025



Algunos derechos reservados. Esta lección está bajo una licencia CC BY-NC-SA 3.0 IGO  
([https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.es\\_ES](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.es_ES)).

**En esta lección**

Objetivos de aprendizaje .....	3
Las tres categorías de costos .....	3
Costos de inversión .....	4
Costos generales y fijos.....	5
Costos de operación.....	6
Subcategorías de costos .....	6
Cómo recopilar los costos de inversión .....	7
El cuadro de los costos de inversión .....	8
Bienes .....	8
Mano de obra y servicios profesionales.....	9
Cómo recopilar los costos de inversión .....	14
Cómo recopilar los costos generales y fijos .....	16
Cuadro sobre los costos generales y fijos .....	16
Resumen .....	19

**Le damos la bienvenida** a la segunda lección de este curso sobre RuralInvest. En la primera lección hemos visto cuál es la **información cualitativa** que hace falta para describir una **idea de inversión**. Veamos ahora los **conceptos clave**, que nos ayudarán a entender mejor las distintas categorías de costos.





## Objetivos de aprendizaje

Al finalizar esta lección, será usted capaz de:

- explicar la diferencia entre los costos de inversión, los costos generales y fijos y los costos de operación;
- determinar cuáles son los activos de inversión de un negocio nuevo y sus costos asociados; y
- determinar cuáles son los costos generales y fijos de un negocio nuevo.

## Las tres categorías de costos

En RuralInvest se contemplan tres categorías de costos distintas. Se pueden distinguir en función de su frecuencia y de si varían o no dependiendo del volumen de la actividad.

Gastos al inicio del proyecto	Costos anuales recurrentes a partir del primer año		
 <p><b>Costos de inversión</b></p> <p>Costos puntuales al inicio por el negocio en su conjunto</p>	 <p><b>Costos generales y fijos</b></p> <p>Se repiten anualmente por el negocio en su conjunto</p>	 <p><b>Costos de operación (Actividad A)</b></p> <p>Se repiten anualmente por cada actividad</p>	 <p><b>Costos de operación (Actividad B)</b></p> <p>Se repiten anualmente por cada actividad</p>
		 <p><b>Costos de operación (Actividad C)</b></p> <p>Se repiten anualmente por cada actividad</p>	 <p><b>Costos de operación (Actividad D)</b></p> <p>Se repiten anualmente por cada actividad</p>

En esta lección aprenderemos a distinguir las **distintas categorías de costos** de una empresa o negocio y a recopilar sobre el terreno los datos sobre los costos de inversión y los costos generales y fijos.

**En la lección 3, veremos qué son los costos de operación y los ingresos.**



Si desea saber más sobre cómo se calculan los indicadores financieros, consulte la **lección 3 del curso 2** (en el caso del plan de negocio simplificado) y la **lección 2 del curso 3** (en el caso del plan de negocio detallado).

### Costos de inversión

Una inversión consiste en dedicar recursos en el presente con el objetivo de obtener beneficios en el futuro. De ello se deduce que hay dos **características clave** que nos pueden ayudar a identificar un costo de inversión, está relacionado con un activo que tiene una vida económica superior a un año, y genera beneficios en el futuro.

- **La mayoría de los proyectos de inversión generan un flujo de beneficios**, es decir, que si se hace hoy una inversión generará beneficios cada año en el futuro durante varios años.
- **Algunas inversiones pueden durar muchos años**, como en el caso de un pozo, mientras que otras, como en el caso de un ordenador, pueden durar solo durante cuatro o cinco años.
- **Todos los activos de inversión tienen una vida económica superior a un año.**

### Inversiones materiales e inmateriales

#### Distinguimos entre inversiones materiales e inversiones inmateriales

Inversiones materiales	Inversiones inmateriales
Una inversión material o tangible es algo físico que se puede tocar.	Una inversión inmaterial o intangible es una inversión que no tiene un carácter físico.
He aquí algunos ejemplos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Tierras</li><li>• Vehículos</li></ul>	He aquí algunos ejemplos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Propiedad intelectual (patentes, marcas registradas, derechos de autor, etc.)</li><li>• Sesiones de capacitación o cualquier otro tipo de formación de la mano de obra</li></ul>

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Equipo</li><li>• Inventario</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>implicada en el negocio</li><li>• Estudios de mercado o de viabilidad</li><li>• Honorarios profesionales o derechos de registro que se pagan una sola vez al poner en marcha la empresa o el negocio.</li></ul> |
|---|---|

### Costos generales y fijos

Los costos generales y fijos se repiten cada año. Se trata de los costos corrientes de operación de una empresa o negocio. Los costos generales no están directamente relacionados con un producto o servicio concreto y la mayoría de ellos son también fijos, es decir, que no cambian aunque varíe el volumen de producción a corto plazo.

He aquí algunos ejemplos de costos generales y fijos: **gastos de oficina, mantenimiento rutinario, impuestos locales, servicios de contabilidad**

Los costos generales y fijos deben pagarse de forma periódica (a diferencia de los costos de inversión).

### Costos de mantenimiento

Uno de los costos generales y fijos son los correspondientes a las labores de mantenimiento. A menudo habrá que llevar a cabo tareas de mantenimiento, independientemente de cuánto se utilice la maquinaria o el equipo.

Por ejemplo, las **carreteras** suelen requerir tareas de mantenimiento debido a los daños que causa el clima, independientemente del número de vehículos que circulen por ella. Del mismo modo, también habrá que mantener los **edificios**, otras estructuras y distintos tipos de **maquinaria y herramientas**.



#### Consejos para calcular los costos de mantenimiento

Si los emprendedores no saben cuáles son los costos de mantenimiento, se recomienda destinar un pequeño porcentaje de los costos de inversión inicial para el mantenimiento. Si los costos de mantenimiento se estiman en un 5% anual y los costos de inversión son de 50 000, los costos de

mantenimiento anuales ascenderían a **50 000 x (5/100), es decir, 2 500**. En el cuadro se ofrecen **varios niveles de mantenimiento orientativos** correspondientes a los distintos tipos de inversión que se muestran. Se ofrecen a título meramente indicativo y puede que haya que ajustarlos en función de las circunstancias particulares de cada caso.

Tipo de inversión	Nivel de mantenimiento	
Edificios y estructuras de piedra, ladrillo o metal; canales principales de agua; pozos; estanques de depósito de agua	2–3%	
Edificios de madera más ligeros; maquinaria pesada (incluidos tractores y camiones); canales secundarios de agua; estanques piscícolas	4–6%	
Maquinaria ligera (incluidos automóviles); equipo general	7–10%	
Equipo electrónico y de laboratorio (ordenadores, impresoras, equipos para la realización de pruebas, etc.); motores fueraborda	12–15%	

### Costos de operación

Los costos de operación también se denominan costos variables, directos o de producción. Están directamente relacionados con el volumen de la actividad y varían en función de si la actividad aumenta o disminuye. Los costos de operación se caracterizan principalmente por dos aspectos:

1. Son costos recurrentes: se pagan con una periodicidad que puede ser diaria, mensual o de cualquier otro tipo, pero que debe ser al menos anual.
2. Varían directamente en función del volumen de las actividades del negocio.

## Subcategorías de costos

En RuralInvest, las tres categorías principales de costos se dividen a su vez en **subcategorías**. Dichas subcategorías hacen una distinción entre costos **materiales** (bienes) e **inmateriales** (mano de obra y servicios). Tanto en el plan de negocio simplificado como en el plan de negocio detallado se usan las mismas subcategorías de costos.

		
<b>Costos de inversión</b>	<b>Costos generales y fijos</b>	<b>Costos de operación</b>
Subcategorías:	Subcategorías:	Subcategorías:
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bienes</li><li>• Mano de obra.</li><li>• Servicios profesionales</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Suministros y servicios</li><li>• Mano de obra</li><li>• Mantenimiento</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bienes</li><li>• Mano de obra y servicios</li></ul>

## Cómo recopilar los costos de inversión

Ahora que ya nos hemos familiarizado con las distintas categorías de costos, es el momento de aprender cómo se obtienen los costos de inversión y los costos generales y fijos, de modo que después de recopilarlos sobre el terreno se puedan introducir fácilmente en el programa informático de RuralInvest.

Hay que registrar todos los datos en cuadros. Cuando estemos sobre el terreno, compilaremos dichas tablas con la ayuda de rotafolios, en colaboración con los emprendedores. Más adelante, esto nos ayudará a introducir los datos en el programa informático de RuralInvest.

### Cuadro sobre los costos de inversión

En el cuadro sobre la inversión **se registran los costos de inversión** de un negocio o empresa. Veremos con detenimiento el cuadro y la información que hay que recopilar para cada costo de inversión. Los costos del cuadro deben **reflejar**, en términos cuantitativos, los datos que se obtuvieron en colaboración con los emprendedores en la **evaluación descriptiva (cualitativa)** de la idea de negocio. El cuadro de los costos de inversión de un plan de negocio simplificado sirve como base para crear el cuadro correspondiente del plan de negocio detallado, que contiene información más precisa. En la siguiente pantalla, veremos cómo es este tipo de cuadro en un plan de negocio simplificado.

En la **lección 1** ya hemos explicado e ilustrado cómo recopilar la información **cualitativa**.



### ¡Recuerde!

Tanto en el plan de negocio simplificado como en el plan de negocio detallado se describen los objetivos de la nueva empresa o negocio.

En el **plan de negocio simplificado** solo se tienen en cuenta los resultados obtenidos en un año promedio a pleno funcionamiento, mientras que en el **plan de negocio detallado** se hace una evaluación más detallada basada en varios años, en la que también se tienen en cuenta los cambios a lo largo del tiempo. También se contemplan los costos financieros. Se recomienda elaborar primero un plan de negocio simplificado antes de preparar el plan de negocio detallado o propiamente dicho.

## El cuadro de los costos de inversión

### Bienes

Hay que introducir la información de los **números 1 a 10** relativa a los bienes que figuran en la lista.

Descripción	Tipo de unidad	Cantidad	Costo unitario	Costo total	Recursos propios	Recursos externos	Vida económica	Valor residual/unidad	Reserva anual
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Bienes									
	11							12	
Subtotal:									

1. Descripción del activo de inversión.
2. El tipo de unidad (activo, metro, kilogramo, conjunto, suma global, etc.).
3. La cantidad de unidades que se requieren para toda la inversión.
4. Costo de una sola unidad.
5. El costo unitario se multiplica por el número de unidades para obtener el costo total del activo.
6. Los recursos propios (si los hay) que aportan los emprendedores (en efectivo o en especie) para sufragar el costo del activo en cuestión. Cada emprendedor puede contribuir con “recursos propios”, ya sean en efectivo o en especie. Por ejemplo, los ahorros se pueden



- usar para comprar herramientas o equipo. El estiércol se podría obtener de granjas propias. El agua se podría obtener de pozos propios (lo cual implica algunos costos de oportunidad).
7. Los recursos externos que hacen falta para pagar el resto del importe del activo que no se ha pagado con recursos propios. Las contribuciones externas pueden consistir en préstamos o donaciones y así se incluyen en el plan de negocio simplificado, sin desglosarlas en más detalle.
  8. El número de años que se podrá utilizar un activo antes de sustituirlo.
  9. El valor de mercado del activo al final de su vida económica. Esto se usa para vender el activo en el mercado de segunda mano.
  10. Basándonos en el resto de la información sobre un activo de inversión (números 1 a 9), se puede calcular la cantidad de dinero que hay que reservar cada año para poder reemplazarlo al final de su vida económica. Este dinero se conoce como **reserva anual o fondo de reemplazo anual**. Veremos este concepto con más en detalle en las siguientes diapositivas.
  11. En la subcategoría relativa a los **bienes** se registran todos los **bienes materiales** que se adquieren durante el proyecto y que tienen **una vida económica superior a un año**. Estos pueden ser, por ejemplo, un tractor, un edificio, materiales de construcción para construir algo (una presa, un cobertizo, etc.), pero también vacas lecheras que se mantienen para producir leche durante varios años.
  12. Añada una fila nueva para cada elemento nuevo que se añada al cuadro.

### Mano de obra y servicios profesionales

Hay que introducir la información de los **números 1 a 7** relativa a la mano de obra o los servicios profesionales que figuran en la lista.

1. Descripción del elemento de mano de obra o de servicios.
2. Para la **mano de obra**, el tipo de unidad usado es persona-día, persona-semana, persona-mes o persona-año. Para los **servicios**, el tipo de unidad usado puede ser el mismo que el de la mano de obra o también un paquete de servicios o la suma global.

Descripción	Tipo de unidad	Cantidad	Costo unitario	Costo total	Recursos propios	Recursos externos	Vida económica	Valor residual/ unidad	Reserva anual
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Bienes 10									
Subtotal:									
Mano de obra 11									
Subtotal:									
Servicios profesionales 12 13									
Subtotal:									
TOTAL:									

- La cantidad de unidades que se requieren para toda la inversión.
- El costo por tipo de unidad.
- El costo unitario se multiplica por el número de unidades para obtener el costo total del activo.

#### Ejemplo de cómo calcular los costos de mano de obra

Si la mano de obra se paga por mes, el **costo total** se calcula como sigue:

= el número de meses trabajados por año X el número de personas empleadas

Para obtener el **costo total de la mano de obra**, hay que multiplicar esta cifra por el salario que se paga cada mes.

Supongamos que el salario mensual es de 100 UM (unidades monetarias) y que hay dos personas que han trabajado durante dos meses. En ese caso, el costo total de la mano de obra es:

= 2 (trabajadores) x 2 meses x 100 (UM/mes)

= 400 UM en total

- Los recursos propios (en su caso) que los pequeños emprendedores rurales aportan (en efectivo o en especie) para sufragar el costo del activo en cuestión.  
Cada miembro del proyecto puede contribuir con “recursos propios”, ya sean en efectivo o en especie. Por ejemplo, se puede utilizar mano de obra propia para preparar la tierra o el

riego. También se puede pagar la mano de obra con los ahorros, que se contabilizan como recursos propios.

7. Los recursos externos que hacen falta para pagar el resto del importe del activo que no se ha pagado con recursos propios. Las contribuciones externas pueden consistir en préstamos o donaciones y así se incluyen en el plan de negocio simplificado, sin desglosarlas en más detalle.
8. En general, la mano de obra y los servicios profesionales no tienen una vida económica. No obstante, la mano de obra y los servicios profesionales **vinculados a un activo de inversión** serán necesarios cada vez que se sustituya dicho activo. Por lo tanto, asumen la misma vida económica que el activo, lo que permite calcular una reserva anual.
9. La mano de obra y los servicios profesionales **no tienen un valor residual**. La mano de obra y los servicios se proporcionan en el momento en que se prestan. Una vez realizado el trabajo o prestado el servicio no queda nada que pueda venderse de segunda mano. Por ejemplo, cuando se proporcionan 10 días de mano de obra para desbrozar las tierras, esos 10 días se acaban al final del trabajo. Es imposible vender una parte de esos días en un mercado de segunda mano. Es imposible que la vida económica se prolongue más allá del periodo de 10 días. Lo mismo ocurre con los servicios profesionales.
10. En el cuadro de los costos de inversión, los bienes son activos materiales. Por ejemplo, un edificio, un tractor o equipos que duren varios años.
11. En el cuadro de los costos de inversión, la mano de obra es un activo de inversión inmateral. Por ejemplo, la mano de obra necesaria para construir un activo material.
12. En el cuadro de los costos de inversión, los **servicios profesionales** son activos de inversión **inmateriales**. Por ejemplo, una encuesta inicial o un estudio de mercado, la capacitación del personal para que adquiriera las competencias necesarias, cualquier licencia que implique un pago puntual y no recurrente (por ejemplo, una certificación ISO que dure varios años antes de tener que renovarla).
13. Anote cada categoría en una sección independiente. Empecemos con la mano de obra y luego sigamos con la siguiente sección sobre los servicios profesionales.

### Ejemplo

¿Puede ayudar a los agricultores de la escuela de campo a determinar cuáles son los costos de inversión de los plantones de mango de todo el negocio?

Según ha informado el grupo, cada familia va a cultivar 60 plántulas de mango en su parcela; cada plántula tiene un costo unitario de 250 UM y una vida económica de unos 10 años. Habrá 10 parcelas en total, ya que el grupo está formado por 10 familias. Los costos de inversión se van a financiar hasta en un 50 %, el 40 % se hará con un préstamo a largo plazo y el 10 % con recursos propios en efectivo.

Descripción	Tipo de unidad	Cantidad	Costo unitario	Costo total	Recursos propios	Recursos externos	Vida económica	Valor residual/ unidad	Reserva anual
<b>Bienes</b>									
Plantulas de mango	N.º	?	250	150 000	15 000	135 000	10	0	15 000
<b>Subtotal:</b>									

Cantidad = 600 - Los costos de inversión son los de todo el negocio, por lo tanto son los de las 10 parcelas juntas.

### ¿Por qué es importante tener una reserva anual?

La mayoría de los artículos de inversión no duran para siempre; llega un momento en el que hay que sustituirlos. Es cuando llegan al **final de su vida económica**. Lo ideal sería imputar el costo de sustitución en el año en que se produce.

Sin embargo, en el plan de negocio simplificado esto no se puede hacer porque es un análisis preliminar de un solo año del negocio a pleno funcionamiento. Por eso se usa la reserva anual.

La **reserva anual**, también denominada fondo de replazo anual, es la cantidad de dinero que teóricamente habría que reservar cada año para poder reponer los activos de inversión al final de su vida económica.

Si no se calcula la reserva anual, es posible que los emprendedores no dispongan de los recursos necesarios para sustituir los activos al final de su vida económica.

### Cálculo de la reserva anual

Del costo inicial de compra del activo se deduce el **valor residual**. El resultado se divide por el **número de años de vida económica** para calcular la cantidad que habría que reservar cada año por si hubiera que sustituir el activo.

$$\text{Reserva anual} = \frac{(\text{valor del nuevo activo de inversión} - \text{valor residual})}{\text{vida económica del activo de inversión}}$$

#### Ejemplo

- Valor del activo nuevo = 500 MU
- Valor residual del activo = 100 MU
- Vida económica del activo = 10 años

$$\frac{(500 - 100)}{10} = 40 \text{ MU por año}$$

Esta cantidad (40 UM por año) representa el monto que hay que reservar cada año para poder remplazar el activo de inversión al final de su vida económica.

#### Otro ejemplo

El sistema de riego cuesta 12 000 UM y tiene una vida económica de 10 años y un valor residual de 300 UM.

$$\text{Reserva anual} = \frac{12\,000 - 300}{10}$$

**La respuesta es 1170**, De hecho, tanto el valor del nuevo activo de inversión como el valor residual hay que dividirlos por la vida económica del nuevo activo en cuestión.

### Cálculo de la reserva anual en el caso de las tierras

La tierra es un tipo especial de inversión. A diferencia de otros tipos de inversión, la tierra **no suele perder valor con el tiempo** y se asume que dura de forma indefinida.

Por ello, no suele considerarse ninguna reserva anual para las tierras, que pueden utilizarse durante muchos años y seguir teniendo el mismo valor. Sin embargo, esto puede variar en función del contexto local.

## Cómo recopilar los costos de inversión

Veamos cómo recopilar los costos de inversión en la práctica. Nos reuniremos con Claudia y los agricultores de la escuela de campo y veremos cómo completar la tabla de los costos de inversión.

### Información de referencia

En la parte descriptiva (cualitativa), el grupo de agricultores ha facilitado información sobre su idea y el alcance de la inversión. También han explicado cómo quieren gestionar la inversión y dónde quieren comercializar los productos. A partir de esta información podemos determinar el costo de la inversión. Los costos de inversión se calcularán para todo el huerto. Es decir, como cada una de las 10 familias aporta 1 unidad de superficie (US) de tierra, la inversión total comprenderá 10 US.



### Consejos para los facilitadores

En las conversaciones con los emprendedores, conviene dejar primero que expliquen ellos mismos lo que quieren hacer. Además, hay que tener en cuenta que puede haber gente que no sepa lo que es una inversión. Se lo puede explicar con sus propias palabras y, por ejemplo, puede preguntar a los emprendedores qué tipo de equipos y servicios necesitan para poner en marcha su negocio.

Si no se conocen los precios de algunos activos, los miembros del grupo deberán ponerse en contacto con los proveedores y averiguarlos.



### Video [transcription] - Cómo recopilar los costos de inversión



**Claudia** →


*¿Cómo vamos a contabilizar los plantones? O dicho de otra forma, ¿qué tipo de unidad vamos a utilizar?*

*Compraremos un total de 600 plántulas de mango para las 10 US (unidades de superficie).*

← **Agricultor**






 **Claudia →** *En ese caso usaremos “número” como el tipo de unidad. Y anotaremos 600 en la columna de la cantidad.*


*Hemos preguntado cuánto cuestan los plantones y cada uno vale 250 UM (unidades monetarias).*

← **Agricultor** 

 **Claudia →** *Ahora la pregunta es, ¿qué parte del costo total de los plantones va a sufragar el grupo?*

*Podemos poner de nuestro bolsillo el 10 % del costo.*

← **Hisham** 

 **Claudia →** *¿Sabemos cuánto tiempo viven los árboles de mango?*

*Sabemos que los árboles de mango pueden vivir mucho tiempo, pero para nuestro negocio calculamos que la vida económica de un árbol de mango es de diez años, ya que las condiciones del mercado y la demanda pueden cambiar con el tiempo.*

← **Agricultor** 



Claudia →

*Y de las conversaciones anteriores recuerdo que asumimos que después de los diez años no quedará nada de los árboles que se pueda vender, por lo que el valor residual es cero. Con la información que tenemos hasta ahora sobre los plantones de mango, podemos calcular la reserva anual. Dejo la fórmula a continuación a modo de recordatorio:  $\text{Reserva anual} = (\text{valor del nuevo activo de inversión} - \text{valor residual}) / \text{vida económica}$*

## Cómo recopilar los costos generales y fijos

Ahora que ya sabemos cómo recopilar los costos de inversión, veamos también los cuadros de los **costos generales y fijos**.

Al igual que el cuadro de los costos de inversión, el cuadro de los costos generales y fijos de un plan de negocio simplificado constituye la base para completar más adelante el cuadro correspondiente de un plan de negocio detallado. Por lo tanto, en la siguiente diapositiva veremos el cuadro de los costos generales y fijos de un plan de negocio simplificado.

Puede consultar la plantilla del **plan de negocio simplificado** en cualquier momento desde el menú de “**Recursos**”. En ella se incluyen los cuadros que hemos visto en esta lección.



¡Recuerde!

Tanto en el plan de negocio simplificado como en el plan de negocio detallado se describen los objetivos de la nueva empresa.

En el **plan de negocio simplificado** solo se tienen en cuenta los resultados obtenidos en un año promedio a pleno funcionamiento, mientras que en el **plan de negocio detallado** se hace una evaluación más detallada basada en varios años, en la que también se tienen en cuenta los cambios a lo largo del tiempo. También se contemplan los costos financieros. Se recomienda elaborar primero un plan de negocio simplificado antes de preparar el plan de negocio detallado o propiamente dicho.

## Cuadro sobre los costos generales y fijos

Para cada elemento de los costos generales y fijos que figura en la lista, hay que introducir la información de los **números 1 a 5**.



Descripción 1	Tipo de unidad 2	Cantidad 3	Costo unitario 4	Costo total 5
Suministros y servicios	6			
Subtotal:				9
Mano de obra	7			
Subtotal:				
Mantenimiento	8			
Subtotal:				
TOTAL:				

1. Descripción del elemento que genera los costos generales y fijos.
2. El tipo de unidad (por ejemplo, la suma global).
3. La cantidad de unidades que hacen falta cada año.
4. El costo por tipo de unidad.
5. El costo unitario se multiplica por el número de unidades para obtener el costo total del elemento al año.
6. La subcategoría de **suministros y servicios** del cuadro de costos generales y fijos abarca principalmente dos tipos de **activos inmateriales**:
  - a) Los **suministros** son costos recurrentes que hay que pagar cada mes.
  - b) Los **servicios** que se prestan con regularidad o que deben pagarse periódicamente.
7. La subcategoría de **Mano de obra** del cuadro de los costos generales y fijos sirve para registrar los costos de mano de obra que son **periódicos** y no cambian aunque varíe el nivel de producción a corto plazo.  
  
 Por ejemplo, el personal contratado, como un gerente o un empleado con un sueldo mensual fijo.

8. La subcategoría de **Mantenimiento** del cuadro de los costos generales y fijos sirve para registrar los costos de mantenimiento de los bienes de inversión que requieren un mantenimiento periódico. Por ejemplo, el mantenimiento de un sistema de riego o de un edificio.

Los elementos que pueden tener costos de mantenimiento se enumeran en el cuadro de los costos de inversión.

9. Anote cada categoría en una sección independiente. Empiece por la sección de “Suministros y servicios” y luego continúe con la sección de “Mano de obra”.



### Consejos para los facilitadores

La mayoría de los bienes de inversión requieren un mantenimiento periódico. Para asegurarse de que todos los costos de mantenimiento estén cubiertos, revise el cuadro junto con los emprendedores y haga una lista de los costos de mantenimiento de cada uno de los bienes de inversión.

### Ejemplo

El tesorero de la escuela de campo para agricultores se ha comprometido a ayudar al grupo de agricultores con la parte financiera y administrativa. Se reunirá con el grupo una vez al mes. A cambio, los miembros del grupo pagarán 1 500 UM al mes a la escuela de campo por los servicios prestados por el tesorero. ¿Puede ayudar al tesorero del grupo de agricultores de la escuela de campo a recopilar los costos en el cuadro de los costos generales y fijos?

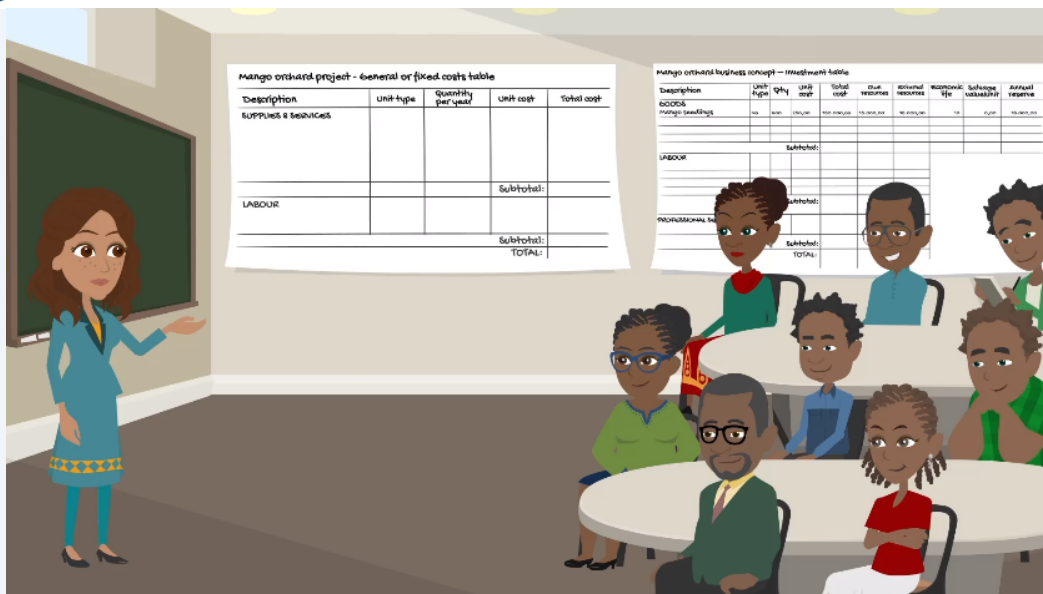
Descripción	Tipo de unidad	Cantidad	Costo unitario	Costo total
<b>Suministros y servicios</b>				
Remuneración del tesorero	mensual		1 500,00	18 000,00
<b>Subtotal:</b>				

La respuesta es 12

Los costos generales y fijos son costos anuales recurrentes. Los miembros del grupo pagarán 1 500 UM al mes por los servicios prestados por el tesorero.



## Video [transcripción] - Cómo recopilar los costos generales y fijos



Claudia →

Tomemos como ejemplo los costos de mantenimiento del sistema de riego. ¿Cuántas veces al año habrá que realizar labores de mantenimiento en el sistema de riego?

Una vez al año debería ser suficiente. En total, habrá que mantener 10 sistemas de riego, uno por cada parcela.

← Agricultor

Claudia →

¿Y cuánto cuesta cada labor de mantenimiento?

Calculamos que el mantenimiento de cada sistema de riego nos costará unos 400 UM al año.

← Agricultor

Claudia →

Muy bien, gracias. Esto hace un total de 4 000 UM al año.

## Resumen

En RuralInvest se contemplan tres categorías de costos distintas:

- los **costos de inversión**, que son costos al inicio del proyecto que generan beneficios en el futuro;

- los **costos generales y fijos**, que son los costos corrientes de operación de una empresa, aunque no están directamente relacionados con un producto o servicio específico; y
- los **costos de operación**, que son los costos corrientes directamente relacionados con un producto o servicio específico.

Cuando estemos sobre el terreno, primero compilaremos los cuadros de los costos de inversión y de los costos generales y fijos en rotafolios, para luego poder introducirlos fácilmente en el programa informático de RuralInvest.